

Số: 0.3/2021/BC-SHN

Hà Nội, ngày 2 tháng 04 năm 2021

## BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

### Kết quả kinh doanh năm 2020 và kế hoạch kinh doanh năm 2021

Ban Tổng Giám đốc trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông tình hình hoạt động của Công ty cổ phần Sách Hà Nội (“Công ty”) trong năm 2021 như sau:

#### I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

##### 1. Tình hình chung:

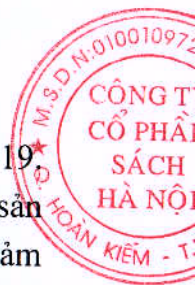
Kinh tế - xã hội nước ta năm 2020 chịu ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh Covid-19. Dịch bệnh đã làm gián đoạn lưu chuyển thương mại hàng hóa, đình trệ các hoạt động sản xuất kinh doanh nói chung, nhu cầu về sản phẩm kinh doanh dịch vụ không thiết yếu giảm rõ rệt, Công ty Cổ phần sách Hà Nội cũng chịu sự khó khăn chung đó. Trước những khó khăn đó, Ban điều hành Công ty luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo kịp thời của Hội đồng quản trị, linh hoạt theo tình hình, tiết kiệm tối đa chi phí nhằm giảm thiểu tổn thất trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

##### 2. Kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020:

(Đơn vị: tỷ đồng)

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	TH/KH 2020 (%)
1. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	38,45	22,35	58,12%
2. Giá vốn hàng bán	19,17	10,26	53,52%
3. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	19,27	12,09	62,74%
4. Doanh thu hoạt động tài chính và thu nhập khác	4,97	6,54	129,78%
5. Chi phí bán hàng và chi phí quản lý	17,37	14,13	81,29%
6. Chi phí tài chính và chi phí khác	0	0,08	
7. Lợi nhuận kế toán trước thuế	6,88	4,42	64,24%
8. Lợi nhuận sau thuế	6,88	4,42	62,24%

Do ảnh hưởng nặng nề bởi dịch bệnh, hoạt động kinh doanh phát hành xuất bản phẩm và văn hóa phẩm tại một số cửa hàng đã khó khăn nay còn khó khăn hơn, không có hiệu quả và dự đoán khó có khả năng phục hồi. Trước bối cảnh này, Công ty đã phải thực



hiện giải pháp chuyển đổi mô hình hoạt động tại một số của hàng sang hướng mới nhằm giảm bớt khó khăn, bảo toàn vốn.

**Về hoạt động cho thuê bất động sản:**

Do tòa nhà 17 Ngô Quyền sửa chữa lớn nên năm 2020 không có khách thuê mới, một số khách thuê lâu năm chấm dứt Hợp đồng thuê nên doanh thu cho thuê giảm đáng kể. Từ năm 2021, tại diện tích tầng hầm, tầng trệt đã cho thuê được 02 khách hàng thương hiệu lớn, sẽ bù đắp được doanh thu bị giảm sút năm 2020.

Về các hoạt động liên doanh liên kết đầu tư tài chính cũng chịu ảnh hưởng khó khăn chung của nền kinh tế năm 2020 nên có chút giảm sút so với năm 2019.

**Các công tác khác:**

Công tác tài chính kế toán: Từng bước nâng cao nghiệp vụ đảm bảo được yêu cầu quản lý trong công tác tài chính kế toán của Công ty, tích cực đề ra các biện pháp nhằm tiết kiệm chi phí nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh, đã tích cực thu hồi công nợ quá hạn; hoàn thành việc lập báo cáo tài chính quý/năm, tổ chức kiểm toán độc lập đúng tiến độ đảm bảo yêu cầu quản lý chung.

Công tác quản lý: Đã kịp thời ban hành các quy chế, quy định trong các hoạt động của Công ty bảo đảm tuân thủ theo quy định của pháp luật cũng như yêu cầu quản lý của Công ty. Hoàn thành việc xây dựng hệ thống thang, bảng lương phù hợp với tình hình thực tế đảm bảo mọi chế độ, quyền lợi cho người lao động cao hơn Luật lao động quy định.

Các công tác xã hội như an ninh quốc phòng, phòng chống tệ nạn xã hội, an sinh xã hội...luôn được công ty quan tâm thực hiện đầy đủ và có trách nhiệm.

**III. KẾ HOẠCH NĂM 2021**

**1. Các chỉ tiêu cơ bản:**

(Đơn vị: tỷ đồng)

Chỉ tiêu	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	KH 2021/ TH 2020 (%)
1. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp DV	22,35	28,11	125,77%
2. Giá vốn hàng bán	10,26	0,29	2,83%
3. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	12,09	27,82	230,11%
4. Doanh thu hoạt động tài chính và thu nhập khác	6,54	5,26	81,55%
5. Chi phí bán hàng và chi phí quản lý	14,13	11,42	80,88%
6. Chi phí tài chính và chi phí khác	0,08	0	

Chỉ tiêu	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	KH 2021/ TH 2020 (%)
7. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	4,42	21,66	490,05%

**2. Để thực hiện được chỉ tiêu kế hoạch Công ty cần phải tập trung thực hiện tốt một số nhiệm vụ sau:**

Cơ cấu hoạt động lại hoạt động một số cửa hàng đảm bảo không có cửa hàng lỗ.

Tích cực tìm kiếm khách hàng thuê văn phòng với mục tiêu diện tích cho thuê lấp đầy tại tòa nhà 17 Ngô Quyền.

Khai thác, sử dụng hiệu quả các địa điểm nhà đất Công ty đang quản lý.

Tiết kiệm tối đa các chi phí nhằm đạt lợi nhuận trước thuế như kế hoạch đề ra.

Năm 2020 là năm cực kỳ khó khăn đối với nền kinh tế Việt Nam nói chung và với Công ty nói riêng. Ảnh hưởng của dịch bệnh còn kéo dài và khó lường. Ban điều hành và cán bộ nhân viên Công ty sẽ cố gắng để hoàn thành Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021. Công ty rất mong sự hợp tác, chia sẻ của các cổ đông để Công ty ổn định, hoạt động theo hướng hiệu quả và bền vững trong thời gian tới.

*Kính thưa Quý cổ đông, trên đây là báo cáo kết quả kinh doanh năm 2020 và Kế hoạch kinh doanh năm 2021. Kính trình Đại hội xem xét và đóng góp ý kiến để Ban lãnh đạo Công ty hoạt động hiệu quả hơn.*

*Thay mặt Ban Tổng Giám đốc, tôi xin gửi tới các quý vị đại biểu, các quý vị cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc.*

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT, BKS
- Lưu VP.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
SÁCH  
HÀ NỘI



**Nguyễn Thị Mai**